

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ЭКОНОМИКИ И СЕРВИСА»  
(ВГУЭС)

ПРИКАЗ

« 02 » 08 2021 г.

№ 638

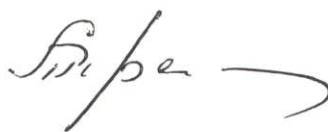
г. Владивосток

О введении в действие стандарта организации

В целях организации процесса бюджетного планирования и управления  
приказываю:

1. Утвердить и ввести в действие предлагаемый стандарт СК-СТО-ПЛ-24-001-2021 «Положение о финансовой структуре» редакция 05.
2. Признать утратившим силу приказ от 27.05.2019 г. № 492 о введении в действие СК-СТО-ПЛ-24-001-2019 «Положение о финансовой структуре» редакция 04.
3. Руководителям всех взаимодействующих подразделений руководствоваться данным стандартом в своей деятельности.
4. Начальнику Отдела экономики и планирования Сайчуку Д.С. разместить СТО-ПЛ-24-001-2021 (редакция 05) на сайте ОЭП.
5. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Ректор ВГУЭС



Т.В. Терентьева



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Владивостокский государственный университет экономики и сервиса»

Отдел экономики и планирования

**«УТВЕРЖДАЮ»**

Ректор ВГУЭС

 Т.В. Терентьева

«    »      2021 г.

ПОЛОЖЕНИЕ  
О ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ  
СК-СТО-ПЛ-24-001-2021

**РАЗРАБОТАНО:**

Экономист  
отдела экономики и планирования

  
подпись, дата

М.П. Блинов

**СОГЛАСОВАНО:**

Начальник  
отдела экономики и планирования

  
подпись, дата

Д.С. Сайчук

**СОГЛАСОВАНО:**

Проректор по экономической  
и кадровой политике

  
подпись, дата

И.А. Бедрачук

Введено в действие приказом от «02» 08 2021 г. № 638

Владивосток 2021

## **1 Назначение и область применения**

1.1 Настоящее положение о финансовой структуре университета является документом системы качества ВГУЭС — стандартом, закрепляющим за структурными подразделениями ВГУЭС статус центров финансовой ответственности (далее ЦФО), сферы ответственности в процессе бюджетирования ВГУЭС и полномочия по принятию эффективных решений в рамках выделенных бюджетов для достижения целей университета.

1.2 Требования настоящего положения являются обязательными к исполнению и распространяются на все структурные подразделения университета и филиалы ВГУЭС.

1.3 Настоящее положение применяется в целях:

- совершенствования структуры управления процессом бюджетирования и финансовой деятельностью ВГУЭС;
- закрепления сфер ответственности, видов деятельности, прав и обязанностей ЦФО различных типов;
- формирования бюджетов ВГУЭС разных уровней в разрезе ЦФО и видов деятельности.

## **2 Термины и определения**

**Бюджетирование** — процесс финансового планирования, учета и контроля доходов и расходов университета на всех уровнях, позволяющий анализировать прогнозируемые и фактические финансовые показатели деятельности.

**Центр финансовой ответственности (ЦФО)** - структурное подразделение (включая подразделения, входящие в его состав), напрямую подчиняющиеся ректору или проректорам и отвечающее за определенный набор хозяйственных операций, а также несущее ответственность за эффективное достижение целевых финансовых показателей в рамках утвержденных бюджетов и предоставленных полномочий.

**Финансовая структура** - иерархическая система взаимодействующих в рамках бюджетного процесса центров финансовой ответственности, наделенная определенными полномочиями по получению, распределению и использованию финансовых ресурсов.

**Централизованный бюджет ВГУЭС** - централизованная часть бюджета университета, которая формируется за счет отчислений от доходов по направлениям деятельности и направлена на покрытие централизованных расходов ВГУЭС, в том числе по обеспечивающим направлениям деятельности.

**Центр финансового результата (ЦФР)** - ЦФО, в сфере ответственности которого достижение запланированного финансового результата деятельности, в том числе выполнение утвержденного плана доходов и осуществление расходов в пределах части полученных доходов (за вычетом отчислений в централизованный бюджет ВГУЭС).

**Центр доходов и затрат (ЦДЗ)** - ЦФО, отвечающий за выполнение утвержденного плана доходов, осуществление и оптимизацию расходов в пределах части полученных доходов и выделенной части централизованного бюджета ВГУЭС.

**Центр затрат (ЦЗ)** - ЦФО, который отвечает за эффективное осуществление и оптимизацию расходов в рамках выделенной части централизованного бюджета ВГУЭС.

**Руководитель ЦФО** — лицо, наделенное соответствующими полномочиями и персональной ответственностью за достижение целевых финансовых показателей ЦФО.

## **3 Финансовая структура**

3.1 Финансовая структура создается на базе действующей организационной структуры с учетом видов приносящей доход деятельности и направлений расходов, а также сложившейся иерархии подчиненности структурных подразделений.

3.2 Финансовая структура организована в виде конфигурации ЦФО с заданной иерархией подчиненности и определяет:

- типы ЦФО;
- иерархию уровней ЦФО;
- состав подразделений, входящих в ЦФО;
- виды деятельности, закрепленные за ЦФО;

- сферы ответственности ЦФО в процессе бюджетирования ВГУЭС.

3.3 ЦФО осуществляют определенный набор хозяйственных операций, имеют бюджеты и оказывают непосредственное влияние на доходы и (или) расходы по закрепленным за ними направлениям деятельности.

3.4 Для каждого ЦФО устанавливаются финансовые показатели деятельности.

3.5 Каждый ЦФО имеет своего руководителя.

3.6 В финансовой структуре ВГУЭС в зависимости от сферы финансовой ответственности выделяются следующие типы ЦФО:

- центр финансового результата;
- центр доходов и затрат;
- центр затрат.

В случае, если в состав ЦФО входят структурные подразделения и (или) ЦФО реализует виды деятельности различных типов, то ЦФО присваивается тип ЦДЗ, так как центр несет ответственность за выполнение плана доходов и за эффективное осуществление расходов в пределах части полученных доходов и выделенной части централизованного бюджета.

3.7 Финансовая структура ВГУЭС имеет три уровня, находящиеся в отношениях соподчиненности. ЦФО третьего уровня входят в состав ЦФО второго уровня. ЦФО второго уровня входят в состав ЦФО первого уровня.

- **Первый уровень: ректор.**

ЦФО первого уровня является ЦФР, несет ответственность за совокупный финансовый результат ВГУЭС по всем видам деятельности и эффективное достижение всех финансовых показателей.

- Второй уровень: проректоры по направлениям деятельности, советники ректора, директора департаментов.

В основе группировки подразделений на данном уровне находится принцип разделения ответственности проректоров по курируемым направлениям деятельности.

Каждый укрупненный ЦФО второго уровня может состоять из ЦФО третьего уровня всех трех типов, следовательно, ЦФО второго уровня присваивается тип ЦДЗ. Филиалы ВГУЭС являются обособленными структурными подразделениями и считаются ЦФР.

- Третий уровень: подразделения или группы подразделений, объединенные в ЦФО по видам деятельности и установленным целевым показателям. ЦФО третьего уровня могут быть ЦФР, ЦДЗ и ЦЗ в зависимости от сферы финансовой ответственности.

3.8 Структурная схема финансовой структуры ВГУЭС приведена в Приложении А к настоящему Положению.

3.9 Отнесение подразделений к ЦФО, виды деятельности по отношению к процессу бюджетирования и распределение сфер ответственности представлено в Приложении Б к настоящему Положению.

#### **4 Руководитель Центра финансовой ответственности**

4.1 Руководитель ЦФО несет ответственность за:

- достижение целевых показателей ЦФО;
- достоверность плановой и отчетной информации ЦФО;
- обоснованность планов и бюджетов ЦФО;
- обоснованность расходования средств в ходе осуществления деятельности ЦФО в соответствии с принципом эффективности бюджета;
- соблюдение закрепленных бюджетом лимитов расходов.

4.2 Руководитель ЦФО обязан:

- соблюдать регламент процесса бюджетирования;
- осуществлять деятельность в пределах утвержденных бюджетов;
- планировать бюджет ЦФО в соответствии с регламентом бюджетирования;
- контролировать выполнение бюджета ЦФО путем сопоставления плановых и фактических показателей;
- обеспечивать максимальную финансовую эффективность деятельности посредством

увеличения доходов и оптимизации затрат.

4.3 Руководитель ЦФО имеет право:

- вносить рекомендации и предложения по повышению финансовой эффективности ЦФО;
- требовать от подразделений, входящих в ЦФО, исполнения утвержденных бюджетов и достижения показателей;
- получать у руководителей других ЦФО необходимую информацию для составления бюджетов и контроля деятельности ЦФО;
- получать информацию об изменениях в системе бюджетирования и в соответствующих регламентирующих документах.

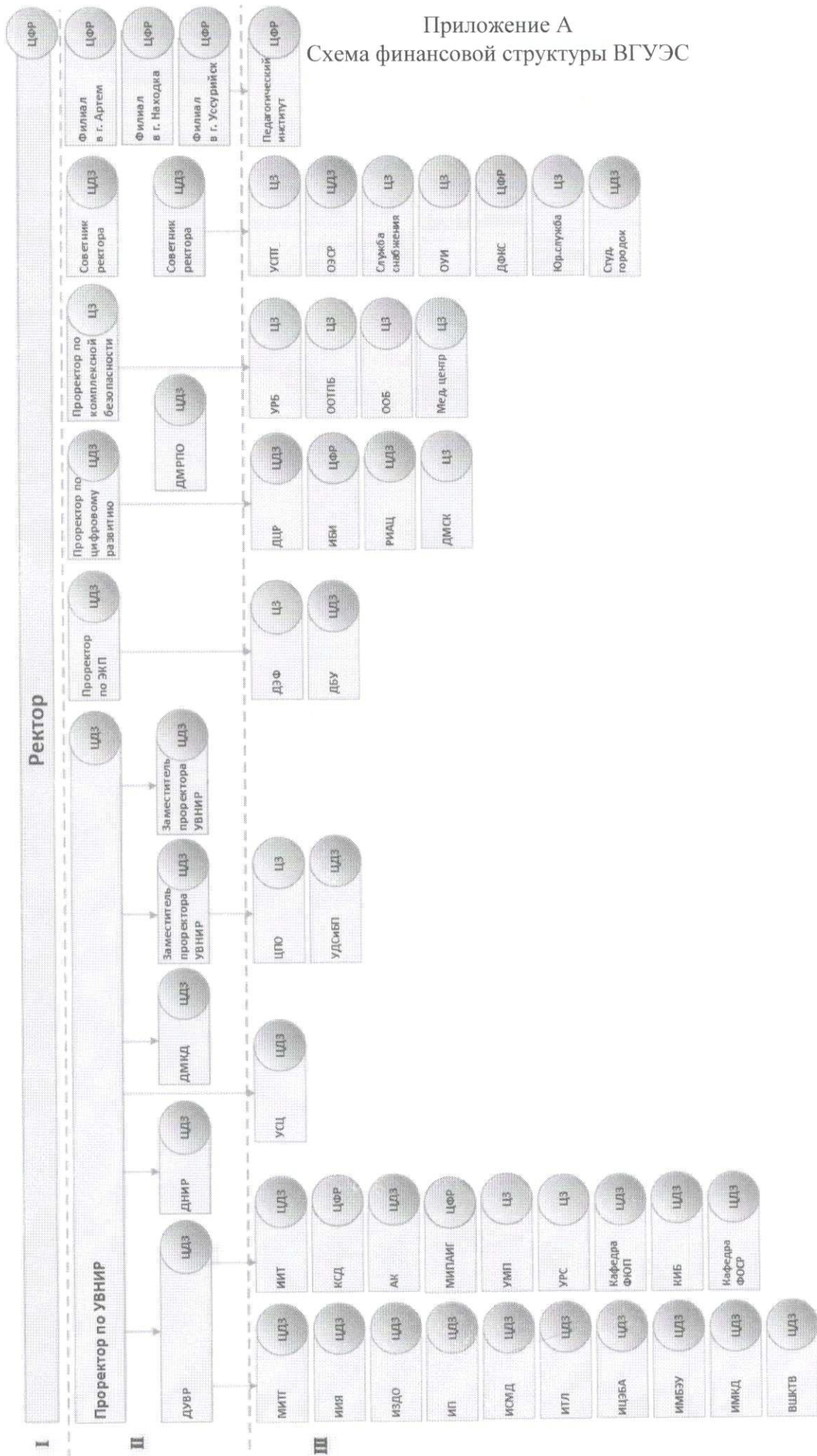
**5 Внесение изменений**

5.1 Настоящее Положение вступает в силу с момента его утверждения ректором ВГУЭС.

5.2 В Положение могут быть внесены изменения и дополнения, утверждаемые приказом ректора ВГУЭС. В случае изменения действующих нормативно-правовых актов, регламентирующих процесс финансово-хозяйственной деятельности ВУЗов, готовится новая редакция положения, которая вступает в силу с момента утверждения ректором ВГУЭС.

5.3 Оригинал настоящего Положения хранится в составе нормативных документов в отделе экономики и планирования.

# Приложение А Схема финансовой структуры ВГУЭС



Приложение Б  
Закрепление ЦФО за структурными подразделениями

I уровень	II уровень	III уровень	Структурные подразделения	Виды деятельности согласно процессу бюджетирования	Сфера ответственности
Ректор (ЦФР)	Проректор по УВНИР (ЦДЗ)	МИТГ (ЦДЗ)	Базовая кафедра ЭЭПХТ	Высшее образование: бакалавриат	Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
	Директор ДУВР (ЦДЗ)			Дополнительные профессиональные образовательные программы, Научно-исследовательская работа	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
			Кафедра ТЭ	Высшее образование: бакалавриат	Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			Кафедра МКП	Дополнительные профессиональные образовательные программы, Научно-исследовательская работа	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
				Высшее образование: бакалавриат	Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			ОПП ИИЯ	Дополнительные профессиональные образовательные программы, Научно-исследовательская работа	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
		ИИЯ (ЦДЗ)	РЦИЯ	Учебно-методическое оснащение программ ИИЯ	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
				Прочая деятельность; копировальные услуги и др.	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
			Кафедра РЯЗ	Высшее образование: бакалавриат	Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			ЦИТГ	Дополнительные профессиональные образовательные программы, Научно-исследовательская работа	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
				Дополнительные общеобразовательные программы	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов

			Высшее образование: бакалавриат Среднее профессиональное образование	ЦИМП	Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
ИЗДО (ЦДЗ)			Высшее образование: бакалавриат Среднее профессиональное образование	ОДГ	Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			Высшее образование: бакалавриат Среднее профессиональное образование	ОЗВО	Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
		Кафедры ГПД, УПД, ТИРЗП, МОП, КАП, ФЮП	Высшее образование: бакалавриат		Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
ИП (ЦДЗ)		Юридическая клиника	Дополнительные профессиональные образовательные программы, Научно-исследовательская работа		Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
			Прочая деятельность: оказание юридических консультаций		Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
ИСМД (ЦДЗ)		Кафедра ДЗТ	Высшее образование: бакалавриат		Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			Дополнительные профессиональные образовательные программы, Научно-исследовательская работа		Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
			Среднее профессиональное образование		Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
		КИМК Мастерские по компетенциям: "Реклама", "Фотография", "Парикмахерское искусство", "Технология моды"	Дополнительные профессиональные образовательные программы, Дополнительные общеобразовательные программы, Прочая деятельность; мастерские		Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
ИТЛ (ЦДЗ)		УЛК	Прочая деятельность: материально-техническое обеспечение учебного процесса		Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
		Кафедра ТПТ	Высшее образование: бакалавриат		Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов



			Транспортная служба	Обеспечение потребности подразделений ВГУЭС в транспортных услугах	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			УПК	Прочая деятельность	Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			УМЦБДД	Дополнительные профессиональные образовательные программы: автошкола	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
			Кафедра ММ	Высшее образование: бакалавриат	Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
	ИЦБА (ЦДЗ)		Кафедра ММ	Дополнительные профессиональные образовательные программы, Научно-исследовательская работа	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
			КИБ	Высшее образование: бакалавриат	Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			Кафедра ЭУ	Высшее образование: бакалавриат	Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
	ИМБЭУ (ЦДЗ)		Кафедра ЭУ	Дополнительные профессиональные образовательные программы, Научно-исследовательская работа	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
				Высшее образование: бакалавриат	Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			ВШКТВ	Дополнительные профессиональные образовательные программы	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
	ВШКТВ (ЦДЗ)		ВШКТВ	Научно-исследовательская работа	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
			Видеостудия	Обеспечение потребности подразделений ВГУЭС в видеоконтенте	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			Кафедра МТ	Высшее образование: бакалавриат	Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
	ИМКД (ЦДЗ)		Кафедра МТ	Высшее образование: бакалавриат	Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов

				Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
			Научно-исследовательская работа	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
			Высшее образование: бакалавриат	Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
	Кафедра ИТС, базовая кафедра СОФ		Дополнительные профессиональные образовательные программы	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
			Научно-исследовательская работа	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
			Информационно-техническое обеспечение деятельности и подразделений ВГУЭС	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
		ЦИТО	Прочая деятельность: телематические услуги	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
			Прочая деятельность: техническое сопровождение мероприятий сторонних организаций в аудиториях ВГУЭС	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
		ЛЦМАДФБ	Научно-исследовательская работа	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
			Среднее профессиональное образование	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
		КСД	Дополнительные профессиональные образовательные программы	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
		СК «Чемпион» - 3	Спортивная и физкультурно- оздоровительная деятельность	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
		Мастерские по компетенциям: "Графический дизайн", "Электроника", "Облачные технологии", "Сетевое и системное администрирование"	Дополнительные общеобразовательные программы	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
	ИИТ (ЦЛЗ)			
		КСД (ЦФР)		

			ЦПОиСО	Организация процесса набора абитуриентов, формирование имиджа колледжа	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			АК	Среднее профессиональное образование	Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			АК (ЦДЗ)	Дополнительные общеобразовательные программы	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
			Мастерские по компетенциям: "Промышленный дизайн", "Визуальный мерчендайзинг", "Администрирование отеля", "Туризм"	Дополнительные общеобразовательные программы	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
			Студенческий офис	Документационное сопровождение учебного процесса	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
				Дополнительные общеобразовательные программы	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
			ОСО	Информационно-организационное сопровождение учебного процесса	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			ОПД	Присм документов абитуриентов	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			ЦМПиСО	Реализация молодежной политики	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			Студенческий городок	Прочая деятельность; организация проживания	Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			МЦ	Развитие молодежной политики	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			УМП (ЦЗ)	Подготовка волонтеров	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			ССК	Развитие студенческого спорта	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов

			МИПАИГ (ЦФР)	МИПАИГ	Дополнительные общеобразовательные программы	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
			ОПС	Учебный отдел	Контроль обеспечения исполнения федеральных образовательных стандартов по всем уровням образования	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
					Учебный отдел	Организация и контроль учебного процесса
			УАО	УАО	Анализ учебного процесса	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
					РЦ "Старт-карьера"	Взаимодействие с работодателями, организация производственных практик
			УДСиБП (ЦДЗ)	Кадровое агентство	Взаимодействие с работодателями, организация производственных практик	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
					ЦПО	Прочая деятельность: внедрение современной образовательной деятельности
			ЦПО (ЦЗ)	ЦПО	Организация наборной кампании	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
					Центр «Абитуриент»	Дополнительные общеобразовательные программы
			Заместитель проректора по УВНИР (ЦДЗ)	НИЦ	Научно-исследовательская работа	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
					ДНИР (ЦДЗ)	ИПКВК
			ДНИР (ЦДЗ)	ЦПИП ООНИР	Организационно-техническая поддержка научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
					ОПВР	Визовая поддержка иностранных преподавателей и студентов, консультационная поддержка выезжающих за рубеж студентов и преподавателей
			ДМКД (ЦДЗ)	ОПВР		

Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов	Прочая деятельность: документационная поддержка		
Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов	Организация международной мобильности	ОМММ	
Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов	Высшее образование: бакалавриат, магистратура (иностранные студенты)		
Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов	Организация участия ВГУЭС в международных образовательных выставках, установление партнерских отношений с иностранными организациями, международное сотрудничество	ОМОП	
Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов	Экспертиза и профиризнание документов об образовании	ЦЭИДО	
Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов	Выставочная деятельность	Музейно-выставочный комплекс	
Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов	Основные программы профессионального обучения	Учебно-сварочный центр	УСЦ (ЦДЗ)
Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов	Бухгалтерский учет и отчетность	Финансовый отдел	
Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов	Расчет и начисление выплат сотрудникам и студентам	Расчетный отдел	
Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов	Учет нефинансовых активов ВГУЭС	Материальный отдел	ДБУ (ЦДЗ)
Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов	Учет плановых и фактических поступлений по договорам на оказание ООП и ДОП	ОВД	Проректор по ЭКП (ЦДЗ)
Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов	Учет доходов и налогообложения	ОУДН	

			ОЭП	Бюджетирование, управленческий учет и отчетность	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			Отдел закупок	Организация закупок товаров и услуг для нужд ВГУЭС	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			ОКД	Кадровый учет и отчетность, социальная политика	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
		ДФФ (ЦЗ)	СДОУ	Документационное и организационное обеспечение управленческой деятельности руководства ВГУЭС, контроль и реализация работ по информационному и документационному обеспечению управления, сохранность документов всех подразделений	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			ОГОЧС	Обеспечение режима безопасности	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			Отдел по мобилизационной работе		
			ОЗГТ		
			Отдел охраны труда и пожарной безопасности	Пожарная безопасность, охрана труда	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
		Проректор по комплексной безопасности (ЦЗ)	Отдел обеспечения безопасности	Обеспечение комплексной безопасности	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			ООТНБ (ЦЗ)		
			ООБ (ЦЗ)		
			Медицинский центр (ЦЗ)	Организация санитарно-эпидемиологической деятельности и медицинских осмотров	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			Аналитический отдел	Создание системы мониторинга и прогнозирования показателей деятельности	Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			ОПП	Реализация проектов развития университета	Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
		ДМРПО (ЦЗ)	ЦМРПО	Развитие профессионального образования	Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов

Советник ректора (ЦДЗ)	Центр "Точка кипения"	Проведение мероприятий, встреч, конференций, дополнительных образовательных программ	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов	
				СХО
	УСПП (ЦЗ)	РВС	Хозяйственное обеспечение деятельности ВГУЭС, содержание помещений и территорий	Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
		ОЭСР (ЦДЗ)	Текущий и капитальный ремонт, содержание помещений и территорий, обслуживание кампуса	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
	Служба снабжения (ЦЗ)	ОЭСР	Материально-техническое обеспечение потребностей ВГУЭС	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
		ОУИ (ЦЗ)	Управление недвижимым имуществом ВГУЭС	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
	Советник ректора (ЦДЗ)	ОУФ	Спортивная и физкультурно-оздоровительная деятельность, Прочая деятельность; реализация продукции общественного питания	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
			ТО	Техническое обеспечение спортивного комплекса
		ОВВВК	Взаимодействие с контрагентами	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
			ОРК	Взаимодействие с клиентами
ДФКС (ЦФР)		ЦПРИСФ	Спортивная и физкультурно-оздоровительная деятельность	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
		Кафедра ФОСР	Высшее образование: бакалавриат	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
Юридическая служба (ЦЗ)		Общеправовой отдел	Дополнительные профессиональные образовательные программы, Научно-исследовательская работа	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
		ОСПР	Обеспечение соблюдения законодательства организацией и по отношению к организации	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			Судебно-пректензионная работа	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов

			Прочая деятельность: консалтинговая и инфраструктурная поддержка предпринимательских проектов (в т.ч. студенческих); проведение семинаров и др. мероприятий	ИБИ	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
			Регистрация и продление прав на интеллектуальную собственность	БИС	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			Обеспечение образовательного процесса литературой и периодическими изданиями	Библиотека	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			Техническое обеспечение информационно-библиотечного фонда	Отдел комплектования	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			Обеспечение учебного процесса	РИАЦ (ЦДЗ)	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			Прочая деятельность: издание научных пособий, монографий, журналов, тиражирование бланков	Издательство ВГУЭС	Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			Аналитика учебных процессов	ОУА	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			Поддержка образовательных инноваций	ЦПОИ	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			Проектная деятельность	Проектный офис	Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			Развитие цифровых технологий и внедрение их в образовательный процесс	ЛЦР	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			Развитие технологий дистанционного образования	ОСОГ	Выполнение плана доходов; расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			Имидж и реклама ВГУЭС	ОИР	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
			Продвижение услуг, предоставляемых ВГУЭС	Отдел маркетинга	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
				ДМСК (ЦЗ)	
		Проректор по цифровому развитию (ЦДЗ)			



			РЦ ИТ-инфраструктуры	Техническое обеспечение процессов вузу	Расходы в рамках выделенной части централизованного бюджета; оптимизация расходов
				Среднее профессиональное образование	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
		Филиал в г. Усурийск (ЦФР)	Филиал в г. Усурийск	Дополнительные профессиональные образовательные программы	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
				Прочая деятельность: мастерские, спортивная и физкультурно-оздоровительная деятельность	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
				Высшее образование: бакалавриат	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
			Педагогический институт	Дополнительные профессиональные образовательные программы, Научно-исследовательская работа	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
				Среднее профессиональное образование	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
				Дополнительные профессиональные образовательные программы	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
		Филиал в г. Артем (ЦФР)	Филиал в г. Артем	Прочая деятельность: проживание, питание	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
				Высшее образование: бакалавриат	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
				Среднее профессиональное образование	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
				Дополнительные профессиональные образовательные программы	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
				Прочая деятельность: проживание, питание	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
		Филиал в г. Находка (ЦФР)	Филиал в г. Находка	Дополнительные профессиональные образовательные программы	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов
				Прочая деятельность: проживание, питание	Выполнение плана доходов; осуществление всех расходов в пределах части полученных доходов